


# DE AFIER

NUMMER 02  
OKTOBER 2013

DIT IS EEN UITGAVE VAN AFIER ACCOUNTANTS + BEDRIJFSADVISEURS

A portrait of Marc Oegema, a middle-aged man with short, light-colored hair, wearing glasses, a light blue shirt, a red patterned tie, and a dark grey suit jacket. He is smiling slightly and looking towards the camera. The background is dark and out of focus.

MARC OEGEMA  
OVER DE ACCOUNTANT ANNO 2013

'Onze taak is nu veel  
dankbaarder dan in  
de beginjaren'

DIRK MULDER  
(HERINNERINGSCENTRUM  
KAMP WESTERBORK)

'Er is over en weer  
begrip voor de werkwijze  
die we nastreven'

Leer ons kennen

**Afier**  
ACCOUNTANTS +  
BEDRIJFSADVISEURS

# INHOUDSOPGAVE

## COLOFON

### AFIER ACCOUNTANTS + BEDRIJFSADVISEURS

HANDELSWEG 16C  
9480 WE TYNAARLO  
POSTBUS 67  
9480 AB VRIES

T (0592) 530 953  
E [INFO@AFIER.COM](mailto:INFO@AFIER.COM)  
I [WWW.AFIER.COM](http://WWW.AFIER.COM)

**OPLAGE**  
375

**UITGEVER**  
HET BLADMANAGEMENT  
T (050) 549 67 49  
[WWW.BLADMANAGEMENT.NL](http://WWW.BLADMANAGEMENT.NL)

**REDACTIEVOERING**  
CHANTAL BAKKER

**VORMGEVING**  
IRIS DE HAAN

**FOTOGRAFIE**  
ERIK VOS

**DRUKWERK**  
VAN LIERE MEDIA

---

**AFIER WERKT O.A. VOOR:**  
BOUWPROJECTGERELATEERDE  
ORGANISATIES, AUTOBRANCHE,  
LEISURE & RECREATIE,  
ONDERWIJS, OVERIGE  
MAATSCHAPPELIJKE  
INSTELLINGEN,  
PRODUCTIEBEDRIJVEN,  
DIENSTVERLENERS, (PARA)  
MEDICI, RETAILBEDRIJVEN, ICT.

- 03. VOORWOORD
- 04. GRIP IS BELANGRIJKER  
DAN EEN JAARRAPPORT
- 06. DE VERDIEPING
- 08. DIALOOG
- 10. TAXCONTENT
- 15. COLUMN



# VOORWOORD

Beste klanten, belangstellenden en andere lezers,

Hierbij ontvangt u De Afer. Het blad van Afer Accountants, Belasting- en Bedrijfsadviseurs. Een hele mond vol. We zijn ook nu weer trots op de artikelen die wij u in dit blad voorschieten en zien alvast uit naar de laatste versie van die jaar. Begin december hopen wij de derde 'De Afer' op uw mat te laten ploffen. Die zal vol staan met 'eindejaarstips'. Daarmee kunt u goed voorbereid het jaar afsluiten. Dat wil zeggen, als u al niet zelf of met uw accountant/adviseur de nodige maatregelen heeft genomen. En u weet het, een telefoontje naar Afer kost in principe niets.

Deze uitgave staat Marc Oegema op de omslag. In de vorige uitgave miste u hem, maar hij komt nu dubbel zo nadrukkelijk naar voren. Hij heeft namelijk iets bijzonders gedaan: hij is gaan studeren aan een post-masteropleiding. Nu studeren professionals, al dan niet gedwongen door hun permanente educatieverplichtingen, altijd wel, maar Marc en de andere Aferisten zien het accountantsberoep veranderen. En Marc werkt door de opleiding Executive Master of Finance and Control (oftewel de post-masteropleiding tot Registercontroller) te volgen, zelf al aan de accountant van de toekomst: de accountant 3.0. U weet: accountants en zeker Aferisten staan met het gezicht naar de toekomst, maar dit is echt een bijzondere stap: een ervaren bedrijfseconoom en RA uit het MKB (20 jaar ervaring) die er vrijwillig voor kiest de collegebanken op te zoeken. De motivatie achter deze keuze is zijn persoonlijke ontwikkeling, maar zeker ook de tendens van het verschuiven van het belang van jaarrekeningen naar het tussentijds 'in control' zijn, speelde bij deze keuze een rol.

Verder vertellen Erik Stuu en Timo Switters in 'De Verdieping' over hun jarenlange samenwerking bij bijzondere dossiers. De creatieve financiële en fiscale ideeën vliegen je om de oren als je deze heren spreekt. In de rubriek 'Dialogoog' sta ik voor het Herinneringscentrum Kamp Westerbork met directeur Dirk Mulder. In een geanimeerd gesprek vertelt Dirk wat hij heeft met de 'cijferaars' van Afer. En hoe bijzonder: tussen deze twee drukke en geïnspireerde mannen valt ook wel eens een stilte. André Kool sluit dit keer De Afer af met een pittige column met de boodschap: stop met knutselen, begin met bouwen.

Afer is volop in beweging. Op 31 augustus hadden wij onze personeelsdag, op 11 september een golftoernooi en ook waren we aanwezig bij de Daviscupkraker van het Nederlandse tennisteam tegen Oostenrijk. Intern zijn we ook volop aan de slag. Sandra Visser-Nijland heeft alle vaktechniek geactualiseerd, ik heb een nieuwe controleaanpak voor MKB ontworpen en daar gelijk maar een cursus van gemaakt en André is druk met ons CRM-systeem en de digitale (SBR) jaarrekening.

De vennoten van Afer hebben verder tijd gestopt in hun persoonlijke ontwikkeling en intussen worden ook diverse jaarrekeningen afgewerkt, boekenonderzoeken uitgevoerd, ICT- en recyclingbedrijven gewaardeerd, fiscale structuren bedacht, ondernemers geholpen met investeringsbeslissingen of (helaas) met het maken van 'keuzes in de krimp'. Want wie niet kan snoeien, krijgt wilde struiken....klinkt als Cruyff maar dan anders. Soms moet je wel eens wat 'dood hout' wegsnoeien om een boom weer tot volle bloei te laten komen. Wij helpen u graag. En u kunt er bij ons van op aan: mensen gaan voor cijfers!

*Erik-Jan Kreuze*  
(portefeuillehouder marketing bij Afer)





Marc Oegema deed de HEAO-BE aan de Hanzehogeschool. Ook studeerde hij bedrijfseconomie en deed hij de postdoctoraal Registeraccountant RA aan de Rijksuniversiteit te Groningen. Nu volgt hij aan deze universiteit ook de postdoctoraal Registercontroller RC.

# GRIP IS BELANGRIJKER DAN EEN JAARRAPPORT

De huidige rol van een accountant is minstens zo belangrijk als vijf jaar terug. 'Het kan een ieder niet ontgaan zijn dat de wereld de afgelopen vijf jaar enorm is veranderd', zegt Afierist Marc Oegema (42). 'Bedrijven hebben in deze tijd minder vet op de botten en ondernemers kloppen vaker aan met problemen. Het is aan ons om altijd klaar te staan voor een scherp, actueel, tussentijds advies. Dat is ook waar we als Afier altijd op hebben ingezet en erg goed in zijn.'

Marc werkt inmiddels bijna twintig jaar in de accountancy en is een van de oprichters van Afier. 'Al bij de start van dit bedrijf in 2005 hebben we de ambitie uitgesproken voor een klant meer te willen zijn dan de opmaker van de jaarrekening', zegt de vennoot en registeraccountant. 'Veeluldig contact met onze klanten heeft bij ons altijd hoog in het vaandel gestaan. Wat dat betreft is onze werkwijze al die jaren ongewijzigd gebleven. Wat we merken is dat snel kunnen schakelen en elkaar goed kennen in deze tijd erg belangrijk is. Dit is voor ons een bevestiging dat we de juiste koers hebben gekozen en dat we juist nu een extra toegevoegde waarde zijn.'

## Adviesrol

Op die vaste, vertrouwde koers wordt de accountant tegenwoordig vergezeld door een kritischer klant. 'Onze rol is in die zin wel veranderd. Als accountant in het MKB zie je steeds vaker dat ondernemers beter financieel geschoold zijn en op basis van die kennis ook steeds meer financiële beslissingen zelf nemen. Een klant bepaalt tegenwoordig sneller zelf of hij links- of rechtsaf slaat. Mij wordt vervolgens om bevestiging gevraagd. Je wordt als de persoon achter de financiën niet meer blindelings gevolgd. Je bent tegenwoordig eigenlijk meer een commissaris, vertrouwenspersoon, 'scherphouder' en adviseur ineen.'

De raadgeving betreft op dit moment vooral onderwerpen die uit de crisis voortkomen. 'We zijn een raadsman bij vertrouwelijke kwesties zoals ontslagrondes, liquiditeitskwesties of belangrijke strategische keuzes. Ook geven we ad-

vies over de wisselwerking met banken. Die volgen ondernemers frequenter dan voorheen. Wij kunnen redelijk goed inschatten hoe zij reageren en ondernemers daar veel in meegeven. In het verleden speelde de vraag hoe een bedrijf kon groeien door te investeren of een bedrijf over te nemen. Nu staat meer de vraag centraal hoe een onderneming het huidige economische tij doorkomt en (geringere) kansen succesvol maakt.'

## Meer dan de jaarrekening

'Natuurlijk zijn er ook klanten waar het nog steeds erg goed mee gaat. Maar de categorie klanten die het moeilijk heeft, is wel enorm toegenomen. Daarom blijven wij er ook op aansturen dat ze tussentijds grip moeten houden op de financiële huishouding en dat die actueel moet blijven. De jaarrekening is immers maar een 'afsluiting van ...' en dus maar een deel van het verhaal. Ons wordt ook steeds vaker gevraagd een dienstverlenende rol te spelen buiten de jaarrekening om. Soms doen we niet de verslaggeving, maar worden we vooral betrokken bij alles wat daarna komt kijken. Ligt de jaarrekening in concept klaar, dan kijken wij of een onderneming het fiscaal slim doet en wat de gevolgen zijn voor vandaag en morgen. We kijken met de ondernemer vooruit, bespreken zijn toekomstplannen en voorzien hem van actueel advies. Het is dankbaar om zo'n traject samen met hem te doorlopen en het vertrouwen daarin te ontvangen.'

Dat vertrouwen is een groot goed want het imago van de accountant heeft schade opgelopen door berichten in de media. 'De berichten betreffen vaak

grote bedrijven maar wij hebben wel last van dat imago. Het is dan ook goed dat de wet- en regelgeving wordt aangescherpt en de Autoriteit Financiële Markten scherper toezicht houdt. Maar klantgericht is de regelgeving, waar wij mee te maken krijgen, niet altijd. Zo moeten we feitelijk alles wat we doen en overwegen, vastleggen. Dit leggen we niet vast omdat de klant het wil, maar zodat een toezichthouder ons werk kan toetsen. We proberen goed aan te voelen hoe onze klant bepaalde zaken beleeft en hoe we de regels praktisch kunnen toepassen.'

## Dankbare taak

Voor zijn persoonlijke ontwikkeling maar ook omdat de nadruk in de accountancy verschuift van de jaarrekening naar het tussentijds 'in control' zijn, volgt hij momenteel de postmasteropleiding Executive Master of Finance and Control aan de Rijksuniversiteit te Groningen. De rol van de accountant anno 2013 bevalt hem. 'Onze taak is veel dankbaarder dan in mijn beginjaren. Door de tijd waarin we verkeren, is het contact met de ondernemer intensiever. Je maakt trajecten mee waarin schuldsanering en liquidaties van bedrijven dreigen. Als je met elkaar bewerkstelligt dat een bedrijf weer op de rails komt, is dat heel mooi. Ik heb eens in het weekend een huilende klant aan de lijn gehad die het niet meer zag zitten. Als je ziet waar die klant nu staat, doet het je goed dat je in moeilijke tijden een toegevoegde waarde bent geweest. Grip houden en van daaruit uit slimme dingen doen, dat is waar het tegenwoordig om gaat. Hiervoor hebben we het jaarrapport eigenlijk niet meer nodig.'



Timo Switters studeerde Fiscale Economie aan de Hanzehogeschool in Groningen en Fiscaal Recht aan de Rijksuniversiteit te Groningen. Hij werkt sinds 2005 bij Afer.

Erik Stuit studeerde Fiscaal Recht aan de Rijksuniversiteit te Groningen. Hij is mede-oprichter en vennoot van Afer.

# DE VERDIEPING

In de rubriek De Verdieping gaan we deze keer in gesprek met belastingadviseur en vennoot Erik Stuu (47) en belastingadviseur Timo Switters (35). De Afieristen werken al jaren nauw samen en hebben vooral familiebedrijven in hun klantenbestand. Wat maakt hun werk zo interessant en wat maakt hun samenwerking zo succesvol? De fiscalisten aan het woord.

‘Timo en ik werken nu zo’n tien jaar met elkaar’, vertelt Erik. ‘We doen vooral de complexe advisering in de sferen van bedrijfsovernames of bedrijfsopvolging. In dat laatste geval hebben we vaak te maken met familiebedrijven. Timo is vaktechnisch erg sterk en een man van de details, de research en de uitwerking. Ik ben degene die onze strategieën en de uitwerking daarvan goed op de klant kan overbrengen. We vullen elkaar goed aan en weten wat we aan elkaar hebben.’

## Levenswerk

Dat is ook belangrijk want de zaken die de mannen onder hun hoede krijgen zijn vaak van complexe en ook emotionele aard. ‘Bij bijvoorbeeld de overdracht van familiebedrijven komt veel kijken’, zegt Timo. ‘We werken met bedrijven van een aanzienlijke omvang maar je hebt telkens te maken met een ander soort onderneming, een andere familie en andere belangen.’

‘Is een overdracht aan de orde dan gaan Timo en ik eerst bij elkaar zitten om de route te bepalen’, vervolgt Erik. ‘Daarna volgt overleg met de overdragers en overnemers. Vraagstukken zoals de inkomensbehoefte van de overdragende partij, de selectie en benoeming van beoogde opvolgers binnen en buiten familiekringen, de financiering,

het al dan niet overdragen van het bedrijfsspan en de invulling van een mogelijke adviesrol voor de overdrager komen aan de orde.’

‘Al deze zaken bepalen hoe je een bedrijf gaat waarderen’, verklaart Timo. ‘Dit is ook belangrijk voor bijvoorbeeld kinderen of andere familieleden die de onderneming niet overnemen. Over het algemeen gaan overnames in familiesfeer in prima harmonie, maar uiteraard komen er wel emoties bij kijken. Het gaat vaak om levenswerk wat je overdraagt. Daarom proberen wij de klant zo goed mogelijk te begeleiden en adviseren. Wat voor ons altijd voorop staat is de wil van de partijen. Pas als we daar een helder beeld van hebben, kunnen wij klanten ondersteunen en adviseren hoe ze hun wens fiscaal zo vriendelijk mogelijk kunnen uitvoeren. Het gaat erom dat zowel overdrager als overnemer een goed gevoel hebben bij de route die we hebben gekozen.’

## Zorgen uit handen nemen

Aandachtspunt voor ondernemers die hun bedrijf willen overdragen, is de gewijzigde fiscale regelgeving over dit onderwerp. ‘Bedrijfsopvolging is de afgelopen anderhalf jaar fiscaal aantrekkelijker geworden’, laat Erik weten. Natuurlijk is iedere situatie verschillend, maar huidige wetgeving laat toe dat de

ondernemer in bepaalde gevallen minder hoeft af te rekenen met de fiscus. In het kort komt het erop neer dat de onderneming kan worden geschonken aan opvolgers, waarbij de waarde van het bedrijf tot een bedrag van één miljoen is vrijgesteld evenals een groot deel van de rest van de waarde. Dit leidt tot lager schenkingsrecht en aanmerkelijk belangheffing en de onderneming gaat voor een lage waarde naar de opvolgers.’

Naast overnames van ondernemingen in familiesferen zijn Erik en Timo ook actief met de verkoop van ondernemingen aan derden. ‘Dit zijn situaties waarin je vaak veel harder onderhandelt omdat je voor het belang van slechts een cliënt opkomt en het meest optimale bedrag en de beste verkoopvoorwaarden voor zijn onderneming wilt bedingen.’ Dynamisch en uitdagend. Zo zien de fiscalisten hun werk. ‘We werken met zoveel verschillende bedrijven binnen het MKB dat geen project hetzelfde is’, zegt Erik. ‘Ik denk dat de eerste stap in het proces van een overname het meest uitdagend is. Dan dringt bij de partijen het besef door dat ze een grote stap gaan maken en dat kan best emotioneel zijn. Dan is het wel heel prettig dat je als adviseur een zorg uit handen kunt nemen en samen stappen kunt zetten.’



Dirk Mulder (links) en Erik-Jan Kreuze spreken vol passie over hun vak en poseren hier voor Herinneringscentrum Kamp Westerbork.



# DIALOOG

Hun samenwerking begon drie jaarrekeningen terug. Maar als je met Aferist Erik-Jan Kreuze en de directeur van Herinneringscentrum Kamp Westerbork Dirk Mulder om tafel zit, bekruipt je het vermoeden dat de heren elkaar al vele jaren langer kennen. Een hart voor het Herinneringscentrum en een hart voor mensen. Dat hebben ze allebei. 'Het is niet moeilijk om je betrokken te voelen bij deze klant', zegt Erik-Jan. 'Afier begrijpt onze filosofie en kijkt verder dan cijfers', vindt Dirk.

Een advertentie in de krant bracht de voormalige geschiedenisleraar 28 jaar geleden naar Herinneringscentrum Kamp Westerbork. 'De instelling zocht een educatief medewerker en coördinator. Ik werd aangenomen en kwam binnen bij een organisatie die vier personen telde. Nu zijn dat er vijfendertig. Het Herinneringscentrum en ik zijn samen gegroeid. Dat ik hier nog steeds zit, geeft wel aan hoe ik over mijn baan denk.'

Professioneel herdenker. Zo noemt Dirk zichzelf gekserend. 'Wat wij hier doen is herinneren en leren over wat de geschiedenis ons vertelt door educatieve projecten op te zetten. Tegelijkertijd kijken we naar de toekomst. Hoe kunnen we bijvoorbeeld de PABO's in Nederland bereiken en ervoor zorgen dat ze op de opleiding aandacht besteden aan de Tweede Wereldoorlog en ons Herinneringscentrum? En hoe ga je om met de opkomende vergrijzing? Kunnen wij er een bijdrage aan leveren ouderen actief te houden? Door vooruit te denken over nieuwe ontwikkelingen en mogelijkheden, willen we continuïteit blijven bieden.'

## Professioneel herdenker

'Dirk is echt een inhoudelijk directeur', vervolgt Erik-Jan. 'Hij is eigenlijk altijd geschiedenisdocent gebleven.' De twee ontmoetten elkaar zo'n vijf jaar geleden bij een ontbijtsessie van VNO-NCW. 'We hielden allebei een bijzonder praatje. We praatten niet over cijfers maar over mensen. Ik sprak liever over mijn penningmeesterschap bij het Hospice in Hoogeveen dan over de accountancy, Dirk sprak over zijn rol als professioneel herdenker. Dat vond ik zo'n mooi woord. Hij vertelde over mensen, niet over een grotere vestiging hier of een uitbreiding daar. Dat

inspireerde me. We raakten met elkaar in gesprek en twee jaar later werden we uitgenodigd mee te doen aan de offerteronde bij het Herinneringscentrum.'

Afier sleepte de opdracht binnen. 'Wat mij aan de werkwijze van Afier aanspreekt, is de betrokkenheid die de Aferisten tonen bij onze instelling', zegt Dirk. 'Er wordt met ons meegedacht en er is respect voor onze filosofie. Een voorbeeld. Erik-Jan vroeg mij eens of ik hem kon verzekeren dat de 100.000 bezoekers die zijn geweest, allemaal hebben betaald. Ik moest die vraag ontkennend beantwoorden, waarop de optie voorbij kwam een poortje te plaatsen dat de kaartjes kan scannen. Wij vinden zo'n extra controle niet passen bij onze organisatie. Natuurlijk letten wij wel goed op of iedereen betaalt maar als het erg druk is, missen we vast wel eens iemand en dat accepteren we. Daar hebben ze bij Afier gevoel voor. Er is over en weer begrip voor de werkwijze die we nastreven.'

## Mensen voor cijfers

Erik-Jan: 'Regels en procedures zijn belangrijk, maar de sfeer en uitstraling van een organisatie moet je niet uit het oog verliezen. De twintig, dertig man die je mist, zijn niet wezenlijk voor de cijfers. Als je klant ervoor kiest dat te accepteren, moet je de mensen voor de cijfers kunnen laten gaan.' Dirk: 'Heel belangrijk is dat we alles op een zakelijke, efficiënte, transparante manier organiseren. Al was het alleen maar omdat we met geld van anderen werken. Denk aan subsidies van de overheid, giften van donateurs en entreegelden van bezoekers. Zij moeten het vertrouwen hebben dat hun geld goed wordt besteed. Met behulp van Afier en met name Marga Rosema werken we

aan een strak georganiseerde bedrijfsvoering.'

Erik-Jan: 'Wat mij aantrekt aan het werk voor Herinneringscentrum Kamp Westerbork is dat hier meer speelt dan winstgevendheid. Natuurlijk moet je als non-profit organisatie enige winst nastreven. Anders kun je niet investeren, doorgroeien en geen reserves opbouwen voor moeilijke tijden. Ik spreek vaak van de sector "profit and more". Winst is niet het hoofddoel. Samen werken we aan continuïteit. Mijn intrinsieke motivatie is groot want deze plek raakt mij. De geschiedenis is hier vandaag. Ik kom hier misschien voor cijfers, maar je komt altijd uit bij mensen. Ik weet nog dat ik, nadat wij hier aan de slag gingen, in contact kwam met een man die in de Raad van Toezicht zat. Hij was oud-accountant en had nog wel opvattingen over een en ander. We spraken over voorzieningen en reserves. Gaandeweg vertelde hij dat hij als kind in kamp Westerbork had gezeten en een toespraak zou houden met zijn dochter en kleindochter op 4 mei. Dan kom je van een discussie over cijfers terecht in een indrukwekkend verhaal. Dat vind ik mooi.'

## Stilte

Enige tijd geleden togen alle Aferisten naar Herinneringscentrum Kamp Westerbork. 'In de schemering maakten we een wandeling over het kampterrein. Zelfs tijdens de borrel was het nog muistil.' Dirk herinnert zich dit nog goed. 'Maar er wordt ook gelachen in het Herinneringscentrum. Anders houd je dit werk niet vol. Het onderwerp is al zwaar genoeg. Bovendien: ook in het kamp was soms plaats voor entertainment en een lach. Het helpt je overleven en laat juist zien dat je je taak serieus neemt.'

# EEN GENUANCEERDE KIJK OP PRINSJESDAG

Uw adviseurs van Afier volgen nauwgezet de actualiteiten die van toepassing kunnen zijn op uw financieel management. In deze vaste rubriek worden een aantal hiervan voor u op een rij gezet. Belangrijke rechtspraak, wetgeving en overheidsbesluiten worden samengevat en vergezeld van praktijkvoorbeelden, tips en nuttige waarschuwingen. Deze keer is het thema Prinsjesdag. Niet alle hier beschreven zaken zijn zonder meer toepasbaar of leiden altijd tot voordeel. Het is daarom raadzaam te overleggen met uw adviseur. Mocht u behoefte hebben aan meer informatie of ondersteuning, aarzelt u dan niet contact met ons op te nemen.

## MAATREGELLEN VOOR ONDERNEMINGEN

### BEVRIEZING TARIEVEN INKOMSTENBELASTING

Meestal bevatten de belastingplannen verhogingen van de tarieven en tariefschijven in de inkomstenbelasting. Zo niet het Belastingplan 2014. Wel verhoogt het kabinet het percentage inkomstenbelasting in de eerste schijf met 0,06. Deze wijziging vindt pas plaats per 1 januari 2016.

Tarief inkomstenbelasting / premies volksverzekeringen 2014 voor belastingplichtigen, geboren vanaf 1 januari 1946.

	Bel.ink.meer dan (€)	maar niet meer dan (€)	Tarief 2014 (%)
<b>1e schijf</b>	-	19.645	37
<b>2e schijf</b>	19.645	33.363	42
<b>3e schijf</b>	33.363	55.991	42
<b>4e schijf</b>	55.991	-	52

Hierbij geldt als uitgangspunt dat de premies volksverzekeringen niet wijzigen.

### VERLAGING RDA?

In 2013 mogen ondernemers op hun fiscale winst een aanvullende aftrek toepassen voor kosten en uitgaven anders dan loonkosten en die direct zijn toe te rekenen aan Research & Development, de RDA. Het kabinet geeft in de toelichting van het Belastingplan 2014 aan te willen bezuinigen op de RDA. Het Belastingplan 2014 bevat geen exacte percentages/bedragen voor de RDA, maar wie dit jaar de RDA heeft genoten en geen veranderde omstandigheden verwacht in 2014, moet rekening houden met een lagere RDA. Eind 2013 wordt het definitieve RDA-percentage voor 2014 vastgesteld bij ministeriële regeling.

### VERHOOGING DREMPEL EIA, MIA EN VAMIL

Investerings met een waarde van minder dan € 2500 komen vanaf 1 januari 2014 niet meer in aanmerking voor de energie-investeringsaftrek (EIA), milieu-investeringsaftrek (MIA) of willekeurige afschrijving op milieubedrijfsmiddelen (Vamil). Voor de kleinschaligheidsinvesteringsaftrek (KIA) blijft een drempel gelden van € 450.

### INVESTERING IN ASBESTSANERING

Bedrijven die investeren in milieubedrijfsmiddelen kunnen in aanmerking komen voor de milieu-investeringsaftrek (MIA). Dit is bijvoorbeeld het geval bij het saneren van

asbest, al dan niet in combinatie met het plaatsen van zonnepanelen. Investering in woonhuizen of woonschepen zijn echter uitgezonderd van de investeringsaftrek. Het Belastingplan 2014 staat toe dat bedrijfsmatige verhuurders van woonruimte voor bijvoorbeeld het saneren van asbest, al dan niet in combinatie met het plaatsen van zonnepanelen, de MIA mogen toepassen.

### AFSCHAFFING INTEGRATIEHEFFING

Het Belastingplan 2014 moet het einde betekenen van de integratieheffing. De integratieheffing heeft tot doel het verschil in btw-heffing te neutraliseren tussen een zelf vervaardigd product en een soortgelijk product als dat zou worden gekocht van een andere ondernemer. Met de integratieheffing wordt per saldo alsnog btw geheven over zelf vervaardigde producten, waarover nog geen btw werd gerekend. Met het vervallen van de integratielevering komt een eind aan de heffing van btw over de waarde van zelf vervaardigde goederen als die goederen worden gebruikt voor prestaties waarvoor geen (volledig) recht op aftrek bestaat.

### VOORBELASTING VANWEGE INTEGRATIEHEFFING

Het kan zijn dat de ondernemer op het moment dat de integratieheffing wordt afgeschaft al voorbelasting op goederen en diensten heeft afgetrokken omdat hij verwachtte bij de eerste ingebruikname van een zelf vervaardigd goed integratieheffing te moeten betalen. Ondanks de afschaffing van de integratieheffing behoudt de ondernemer het initiële recht op aftrek van de voorbelasting op goederen en diensten die hij heeft gebruikt voor de vervaardiging van een nieuw goed, mits hij dit recht al had vóór de afschaffing van de integratieheffing. Daarnaast moet men rekening houden met een tweede toetsmoment: het moment waarop de ondernemer de eerder aangeschafte goederen en diensten gaat gebruiken. Als op dat moment de eerdere aftrek op basis van de toenmalige belaste bestemming verschilt met de werkelijke bestemming, vindt een correctie van de eerdere aftrek plaats. Voor de goederen en diensten die zijn aangeschaft op het moment dat de integratielevering nog gold als belaste bestemming, vindt dit tweede toetsmoment uiterlijk plaats op het moment van ingebruikname van het nieuw vervaardigde goed waarvoor de ondernemer de goederen en diensten heeft gebruikt. Overigens zou de ondernemer ook bij een integratielevering de btw die verschuldigd was vanwege die levering niet kunnen aftrekken voor zover hij het nieuwe goed zou gebruiken voor btw-vrijgestelde prestaties.

#### LET OP!

Stel dat een ondernemer zelf een goed vervaardigt dat onder de huidige regeling onder de integratieheffing zou vallen. Deze ondernemer neemt ook na de afschaffing van de integratieheffing goederen en diensten af die hij gebruikt voor de vervaardiging van dat goed. De btw die hij in rekening krijgt gebracht over deze goederen, mag hij niet meer aftrekken voor zover hij het nieuw vervaardigde goed gaat gebruiken voor btw-vrijgestelde prestaties.

### GEEN OVB PARTICIPATIE IN BELEGGINGSFONDS

Vanaf 1 januari 2014 zal iemand die een participatie verkrijgt in bepaalde fondsen met de economische eigendom van één of meer onroerende zaken in beginsel geen overdrachtsbelasting (ovb) meer hoeven te betalen over deze verkrijging. Het gaat daarbij om rechten van deelneming in beleggingsfondsen of fondsen voor collectieve belegging in effecten. Daarbij geldt wel de voorwaarde dat het belang minder is dan één derde. De fiscus kijkt hierbij ook naar het bezit van verbonden personen en lichamen en naar samenhangende transacties. Met deze regeling vervalt op dit punt het onderscheid tussen open en besloten fondsen. Ook van belang is dat het kabinet de relatieve toename van een economische deelgerechtigdheid in de eerder genoemde fondsen hetzelfde wil behandelen als de verkrijging van rechten in zulke fondsen.

#### LET OP!

De verkrijging van certificaten met een direct belang in een onroerende zaak is in beginsel belast met overdrachtsbelasting als de koper met dat certificaatrecht de economische eigendom in die onroerende zaak verkrijgt.

### ONROERENDEZAAKRECHTSPERSONEN

Nu kunnen aandelen of lidmaatschapsrechten in een lichaam voor de omzetbelasting kwalificeren als onroerende zaken, als grofweg gezegd de bezittingen van dat lichaam voor meer dan 50% bestaan uit onroerende zaken. Het kabinet wil dat per 1 januari 2014 alleen aandelen of rechten in rechtspersonen kunnen kwalificeren als onroerende zaken. De term 'onroerendezaaklichaam' zal dan ook worden vervangen door 'onroerendezaakrechtspersoon'. Buitenlandse personenvennootschappen die naar buitenlands recht rechtspersoonlijkheid bezitten, kunnen ook kwalificeren als 'onroerendezaakrechtspersonen'.

### CELSTRAF DREIGT BIJ NIET BETALEN BELASTING

Wie keurig netjes belastingaangifte doet, maar de verschuldigde belasting vervolgens opzettelijk niet betaalt, riskeert in de toekomst een gevangenisstraf. Het kabinet wil de wet hierop laten aanpassen. Momenteel kan een belastingplichtige die de aangiftebelasting wel juist aangeeft, maar deze vervolgens niet betaalt, niet strafrechtelijk worden vervolgd voor belastingfraude. Wel kan hij een bestuurlijke boete krijgen, maar vaak staat al vast dat deze boete niet inbaar is, en dan heeft zo'n boete weinig effect. Om de potentiële fraudeur af te schrikken, wil het kabinet daarom dat een gevangenisstraf – dan wel een hoge boete – kan worden geëist als een belastingplichtige met opzet niet op tijd – of helemaal niet – betaalt.

#### LET OP!

Op grond van het wetsvoorstel kan ook gevangenisstraf worden geëist als het verschuldigde bedrag slechts gedeeltelijk wordt betaald. Hierbij gaat het om een celstraf van maximaal zes jaar of een geldboete van de vijfde categorie (maximaal € 78.000).

## MAATREGELN VOOR DE WERKGEVER

### OOK IN 2014 CRISISHEFFING

De pseudo-eindheffing voor hoge lonen wordt met één jaar verlengd. Dit betekent dat werkgevers ook in 2014 een heffing van 16% moeten afdragen over het loon van een werknemer voor zover dat loon het bedrag van €50.000 overstijgt. Het gaat dan om het loon waarover in 2013 loonbelasting is geheven.

### AFDRACHTVERMINDERING ONDERWIJS VERVALT

Wat al eerder was aangekondigd, wordt in dit wetsvoorstel vastgelegd. Per 1 januari 2014 komt de afdrachtvermindering onderwijs te vervallen. Op dat moment zal een nieuwe subsidieregeling van kracht worden.

### S&O-KORTING VERRUIMD, MAAR TARIEF VERLAAGD

Het Belastingplan 2014 verlengt de eerste schijf van de S&O-afdrachtvermindering van € 200.000 naar € 250.000. Hierdoor is het hoge percentage van de S&O-afdrachtvermindering van toepassing op een groter deel van de S&O-loonkosten. Deze maatregel is vooral gericht op kleinere tot middelgrote bedrijven. Tegenover de schijfverlenging staat een verlaging van het tarief in de eerste schijf van 38% naar 35%.

### S&O-afdrachtvermindering 2012-2014

Jaar	2012	2013	2014
Loon-grens (€)	110.000	200.000	250.000
Plafond (€)	14 mln	14 mln	14 mln
1e schijf	42%	38%	35%
1e schijf starter	60%	50%	50%
2e schijf	14%	14%	14%

## MAATREGELN VOOR DE AUTO

### OLDTIMERS STAAN IN DE WINTER BINNEN

Vanaf 1 januari 2014 geldt een vrijstelling van wegenbelasting voor alle motorrijtuigen van 40 jaar en ouder. Daarnaast komt er een overgangsregeling voor personen- en bestelauto's die rijden op benzine, motorrijwielen en bussen en vrachtauto's die op 1 januari 2014 26 jaar of ouder zijn maar nog geen 40 jaar zijn. Deze voertuigen komen in aanmerking voor een kwarttarief in de motorrijtuigenbelasting (MRB) over het gehele kalenderjaar met een maximum van €120. Hierbij geldt de voorwaarde dat er in de maanden januari, februari en december niet van de openbare weg gebruik wordt gemaakt met het voertuig.

### RUIMERE VERREKENING S&O MOGELIJK

Er komt een oplossing voor de situaties waarin er na afloop van de periode waarop een S&O-verklaring betrekking heeft een nog niet verrekend bedrag aan S&O-afdrachtvermindering is overgebleven. S&O-inhoudingsplichtigen kunnen dit bedrag verrekenen met de loonheffing die in totaal is verschuldigd over alle aangiftetijdvakken die eindigen in het kalenderjaar waarin de periode valt waarop de S&O-verklaring betrekking heeft. Dus zowel met aangiftetijdvakken die al zijn verstreken als met tijdvakken die nog volgen in dat kalenderjaar.

#### TIP!

Het is straks voor iedere S&O-inhoudingsplichtige mogelijk een S&O-verklaring voor een geheel kalenderjaar aan te vragen.

### DOE ZAKEN MET GECERTIFICEERD UITZENDBUREAU

Het kabinet stelt in de 'Wet aanpak fraude toeslagen en fiscaliteit' voor om – nadat het depotstelsel in werking is getreden – het voor niet-gecertificeerde uitzendondernemingen verplicht te stellen een depot aan te houden bij de ontvanger van de Belastingdienst. Voor uitzendbureaus met het SNA-keurmerk is het aanhouden van zo'n depot vrijwillig. Bovendien krijgt degene die arbeidskrachten inleent van een niet-gecertificeerde uitzendonderneming de verplichting om 35% van de factuursom (inclusief btw) te storten op de vrijwaringsrekening van de ontvanger voor het depot van de uitzendonderneming.

#### LET OP!

De boete voor het niet nakomen van de bovenstaande verplichtingen kan oplopen tot € 4920.

### ARBEIDSKORTING AANGEPAST

Het maximum van de arbeidskorting wordt in 2014 verhoogd met € 374. Daarnaast wordt voor de hogere inkomens de arbeidskorting in drie stappen afgebouwd tot nihil, met als resultaat dat men in 2017 vanaf een inkomen van ongeveer € 110.000 geen recht meer heeft op arbeidskorting. Het maximum van de algemene heffingskorting wordt verhoogd naar € 2100 en tegelijkertijd afgebouwd voor hoge inkomens.

#### LET OP!

Personen- en bestelauto's op diesel of LPG van 26 jaar en ouder maar die nog geen 40 jaar oud zijn, komen niet in aanmerking voor de overgangsregeling. Voor deze auto's is het volle MRB-tarief verschuldigd.

### BUITENLANDSE KENTEKENS AANGEPAKT

Om een einde te maken aan de situatie dat voor auto's met een buitenlands kenteken geen MRB wordt betaald, wordt het woonplaatsvermoeden geïntroduceerd. Dit houdt in dat iemand geacht wordt voor de MRB ingezetene van Nederland te zijn als hij is ingeschreven in de Gemeentelijke Basisadministratie (GBA) of zich had moeten inschrijven in de

GBA. Vanaf het moment dat hij zich inschrijft of had moeten inschrijven, is hij MRB verschuldigd.

### DIESEL EN LPG DUURDER

De accijns van diesel wordt, naast de jaarlijkse inflatiecorrectie, verhoogd met 3 cent per liter, terwijl de accijns van LPG wordt verhoogd met 7 cent per liter. Tanken wordt dus weer duurder.



## MAATREGELEN VOOR DE PARTICULIER

### STAMRECHT IN ÉÉN KEER LATEN UITKEREN

Bestaande stamrechten die onder de stamrechtvrijstelling vallen hoeven niet meer in periodieke termijnen te worden uitgekeerd. Voorgesteld wordt om de mogelijkheid te creëren om bestaande stamrechten zonder heffing van revisierente, ineens uit te laten keren. Daarbij wordt geen onderscheid gemaakt tussen een stamrecht dat is ondergebracht in een stamrecht-bv, bij een beleggingsinstelling, een bank of een verzekeraar. De uitkering wordt in haar geheel in box 1 belast. Als de aanspraak in 2014 ineens wordt uitgekeerd, betaalt men belasting over slechts 80% van het totale uitgekeerde bedrag. Maar let op, per 1 januari 2014 vervalt de fiscale facilitering van nieuwe stamrechten. De stamrechtvrijstelling wordt per die datum afgeschaft. Dit betekent dat wie vanaf 1 januari 2014 vergoedingen ter vervanging van gederfd of te derven loon ontvangt, in het jaar van ontvangst te maken krijgt met een inkomstenbelastingheffing in box 1 over het volledige bedrag.

#### TIP!

Wellicht kunt u de financiële gevolgen van de afschaffing van de stamrechtvrijstelling opvangen door gebruik te maken van de middelingsregeling in de inkomstenbelasting. U dient hiervoor een schriftelijk verzoek in te dienen bij de Belastingdienst.

### SCHENK TOT € 100.000 BELASTINGVRIJ

De eenmalige verhoogde vrijstelling van schenkbelasting voor kinderen tussen 18 en 40 jaar die een schenking ontvangen van hun ouders in verband met de eigen woning wordt op een aantal punten versoepeld. Zo wordt de hoogte van de vrijstelling per 1 oktober 2013 tot 1 januari 2015 verhoogd van € 51.407 naar maximaal € 100.000. Ook de groep schenkers wordt tijdelijk uitgebreid. De vrijstelling is straks ook van toepassing als men een schenking ontvangt van iemand anders dan een ouder (zoals andere familieleden of derden). Vanaf 1 oktober is het voor onbepaalde tijd ook toegestaan de schenking te gebruiken voor de aflossing van een restschuld voor de eigen woning.

#### LET OP!

De schenking moet verband houden met de eigen woning. Denk hierbij aan de verwerving of verbouwing van een eigen woning, de afkoop van rechten

van erfpacht, opstal of beklemming met betrekking tot die woning dan wel voor de aflossing van de eigenwoningschuld.

### ONDERHANDSE AKTE VOOR GIFTENAFTREK

Om in aanmerking te komen voor de aftrek van periodieke giften aan algemeen nut beogende instellingen (ANBI) geldt in bepaalde gevallen dat de giften moeten berusten op een overeenkomst die is vastgelegd in een notariële akte. Dit geldt bijvoorbeeld voor de ANBI's of verenigingen met minstens 25 leden. Als het aan het kabinet ligt, hoeft men periodieke giften niet meer notarieel vast te leggen. Volstaan kan worden met een onderhandse akte. Dit biedt de betrokken partijen meer flexibiliteit, zorgt voor een besparing op notariskosten en vermindert de administratieve lasten.

### STRENGERE REGELS APV

Het kabinet meent dat harder moet worden opgetreden als het gaat om constructies met Afgezonderd Particulier Vermogen (APV's). Denk hierbij aan trusts, stichtingen en andere (buitenlandse) doelvermogens waarin door schenking of andersoortige vervreemding vermogensbestanddelen worden afgezonderd van erfgenamen of van andere begunstigden. Als hoofdregel geldt dat bezittingen en schulden en opbrengsten en uitgaven van een APV fiscaal worden toegerekend aan de inbrenger van de vermogensbestanddelen. Om dubbele belastingheffing te voorkomen, maakt de wet een uitzondering op deze toerekeningsregel. De toerekening van de vermogensbestanddelen aan de inbrenger blijft namelijk achterwege (toerekeningsstop) als sprake is van een reële heffing van het APV. Nu blijkt dat dit APV-regime veelvuldig wordt gebruikt om te ontkomen aan de box 2-heffing (aanmerkelijk belang) en om de renteaftrekbepaling tegen winstdrainage in de vennootschapsbelasting te omzeilen. Om de heffing over de aanmerkelijkbelangclaims te waarborgen, wil het kabinet in de Wet inkomstenbelasting opnemen dat het niet langer toerekenen van tot een APV behorende aandelen of winstbewijzen aan de belastingplichtige leidt tot een belaste (fictieve) vervreemding van deze in het APV aanwezige aandelen of winstbewijzen. Het doet er dus niet toe of de belastingplichtige (voormalig) aanmerkelijkbelanghouder daarnaast nog een aanmerkelijk belang (bijvoorbeeld preferente aandelen) blijft behouden in de desbetreffende

vennootschap. Een ander voorstel is het uitsluiten van de doorwerking van de toerekeningsstop bij de renteaftrekbeperking gericht tegen winstdrainage.

**LET OP!**

Om geconstrueerde verliesneming in dit verband tegen te houden geldt de volgende voorwaarde voor het in aanmerking nemen van vervreemdingsverliezen. Het vervreemdingsverlies mag pas in aanmerking worden genomen als het APV de desbetreffende aandelen of winstbewijzen heeft vervreemd aan een derde of bij overlijden van de voormalige aanmerkelijkbelanghouder, doch uiterlijk na tien jaar na de vervreemding.

**MEER ACTIVITEITEN VOOR FISCALE BELEGGINGSINSTELLING (FBI) MOGELIJK**

Beleggingsinstellingen kunnen in aanmerking komen voor de toepassing van een 0%-tarief in de vennootschapsbelasting. Een belangrijke voorwaarde is dat het doel en de feitelijke werkzaamheid van de beleggingsinstelling bestaan uit het beleggen van vermogen. In het wetsvoorstel OFM 2014 wordt het mogelijk gemaakt dat vastgoedbeleggingsinstellingen bijkomstige activiteiten kunnen aanbieden. Denk hierbij aan het verzorgen van bepaalde facilitaire diensten voor huurders zoals schoonmaakdiensten of het verzorgen van de catering, receptie of vergaderservice. De fiscale beleggingsinstelling mag dit soort werkzaamheden voortaan onderbrengen in een normaal belastingplichtige dochtervennootschap en toch de fbi-status houden.

**WAARDERING SERVICEFLATS**

De WOZ-waarde van een serviceflat kan hoog uitvallen vanwege diensten zoals maaltijden of kappersservice die niets te maken hebben met de woning zelf. Erfgenamen kunnen dan worden aangeslagen voor een veel hoger bedrag dan ze hebben geërfd. Daarom is vanaf 1 januari 2014 in de wet opgenomen dat voor een serviceflat de waarde in het economische verkeer (WEV) in aanmerking wordt genomen als die waarde als gevolg van een persoonlijke verplichting tot betaling van servicekosten in belangrijke mate afwijkt van de WOZ-waarde.

**OVERIGE MAATREGELEN****BOETE VOOR OPZETTELIJK ONJUISTE AANVRAAG VOORLOPIGE AANSLAG**

Het opzettelijk onjuist of onvolledig verstrekken van gegevens en inlichtingen in het kader van de voorlopige aanslagregeling en bij herziening wordt beboetbaar. De inspecteur kan een vergrijpboete opleggen die maximaal 100% van het belastingbedrag bedraagt dat ten onrechte is of zou zijn teruggegeven of ten onrechte niet is of zou zijn betaald.

**Belastingrente Vpb omhoog naar 8%**

Vanaf 1 januari 2014 blijft gelden dat voor de belasting- en invorderingsrente wordt aangesloten bij de wettelijke rente voor niet-handelstransacties. Nieuw is dat daarbij een

**MULTIPLIER GIFTEN EEN JAAR VERLENGD**

In de IB en Vpb geldt een multiplier voor giften aan culturele instellingen. Deze multiplier houdt in dat het bedrag van de giften voor de bepaling van de aftrek wordt verhoogd met 25% resp. 50%, maar ten hoogste met € 1250 resp. € 2500. De wettelijke looptijd van deze regeling wordt met een jaar verlengd en loopt nu door tot en met 2017.

Einde (keuze)regeling buitenlandse belastingplichtigen  
De huidige regeling op grond waarvan buitenlandse belastingplichtigen kunnen kiezen om voor de inkomstenbelasting behandeld te worden als een binnenlandse belastingplichtige is toe aan herziening. De voorgestelde regeling is eenvoudiger dan de huidige regeling. Onder de nieuwe regeling kan men bijvoorbeeld niet meer kiezen voor een gelijke behandeling met binnenlandse belastingplichtigen. Vanaf 1 januari 2015 kwalificeert men namelijk wel of niet als buitenlandse belastingplichtige voor de (nieuwe) regeling. Kwalificerende buitenlandse belastingplichtigen zijn in ieder geval inwoners van EU-lidstaten, de Europese Economische Ruimte (EER), Zwitserland of de BES-eilanden die 90% of meer van hun inkomen in Nederland verdienen. Kwalificeert men als een buitenlands belastingplichtige? Dan heeft men in beginsel recht op dezelfde aftrekposten en heffingskortingen als binnenlandse belastingplichtigen. Door alleen de inkomsten uit Nederland te belasten, kunnen de terugneem- en inhaalregeling en andere voorkomingsregels vervallen. Men gaat dus niet meer uit van het wereldinkomen, gevolgd door een berekening van de voorkoming van dubbele belasting.

**LET OP!**

Inwoners van andere landen waarmee Nederland een verdrag ter voorkoming van dubbele belasting heeft afgesloten, vallen niet onder de nieuwe regeling. Wel kunnen bij algemene maatregel van bestuur andere buitenlandse belastingplichtigen aangewezen worden als kwalificerende buitenlandse belastingplichtigen.

ondergrens gaat gelden van 4%. Bovendien geldt straks een uitzondering voor de belasting- en invorderingsrente voor de vennootschapsbelasting. Daarvoor wordt aangesloten bij de wettelijke rente voor handelstransacties, met een ondergrens van 8%.

**VRUCHTENSAP WORDT DUURDER**

De belasting op limonade (2,09 cent) en vruchtensap (1,57 cent) stijgt. De accijnsverhoging voor alcoholhoudende dranken bedraagt 5,75%. De voorgenomen verhoging van de tabaksaccijns met 9 cent wordt uitgesteld tot 1 januari 2015 vanwege 'grenseffecten'.

# COLUMN



## Ga bouwen en stop met knutselen

De huidige economische tijd brengt met zich mee dat door de overheid financiële keuzes moeten worden gemaakt om de balans en winst- en verliesrekening (in de toekomst) weer op orde te krijgen. Dit zijn dezelfde keuzes die ondernemers binnen hun bedrijf moeten maken en werknemers binnen hun eigen gezin.

Een extra bezuiniging van zes miljard euro is aangekondigd. De afgelopen tijd zijn in het kader hiervan de nodige voorstellen gedaan door het kabinet, die uitsluitend tot onrust hebben geleid. De voorstellen kenmerkten zich door specifieke regelingen op details te versoberen of af te schaffen. Een voorbeeld is het inkomensafhankelijk maken van de zorgtoeslag (een voorstel dat tot grote onrust leidde bij de VVD-achterban) maar ook het recente voorstel tot het laten vervallen van de zelfstandigenaftrek die met name ZZP'ers trof. Andere voorbeelden zijn de voorstellen tot het aanscherpen van de belastingwetgeving voor multinationals die, vaak om fiscale redenen, in Nederland gevestigd zijn. Allemaal druppels op de gloeiende plaat die geen wezenlijke financiële bijdrage leveren.

Ook zijn er nog de voorstellen van commissies die door de regering zijn ingesteld. Neem de commissie Van Dijkhuizen die vooral voor MKB-bedrijven en

DGA's een aantal maatregelen heeft voorgesteld die -laten we het netjes zeggen- nou niet een bijdrage leverden aan het stimuleren van de ondernemersgeest en het ondernemingsklimaat. Dit alles bij elkaar wekt dan ook de indruk dat het kabinet meer aan het knutselen is dan aan het bouwen. De oproep die ik dan ook wil doen, is: ga bouwen en stop met knutselen. Zoek naar structurele oplossingen. Hierbij alvast mijn wensenlijstje.

### (1) Focus

Beperk je als kabinet tot ingrepen op hoofdzaken die een substantiële, financiële bijdrage kunnen leveren. Om voor u als lezer een beeld te geven van de diverse belastingopbrengsten heb ik onderstaand een overzicht opgenomen van de opbrengsten (in miljarden euro's) per belastingsoort.

Loon- en inkomstenbelasting	44,40
Omzetbelasting	41,40
Vennootschapsbelasting	11,85
Overdrachtsbelasting	2,2
Successiewetten	1,4

Op basis van bovenstaand overzicht liggen de eerste conclusies voor de hand. De opbrengsten van overdrachtsbelasting en met name successierechten hebben een dusdanig relatief klein aandeel in de totale opbrengst dat focus op deze belastingen achterwege kan blijven. De vraag rijst zelfs of je de

successierechten, gelet op het geringe financiële belang, niet dient af te schaffen. Dit ook in combinatie met het gevoel van onredelijkheid omdat deze belasting het vermogen belast waarover al inkomstenbelasting, btw of overdrachtsbelasting is betaald. De Koninklijke Familie heeft een bijzondere vrijstelling in de Successiewet. Prinsjesdag was een mooie aanleiding geweest om elke Nederlander vrij te stellen van de Successiewet. Bovendien ben ik ervan overtuigd dat het aantal schenkingen van ouders aan kinderen op dat moment aanzienlijk toe zal nemen. Dit is bevorderlijk voor het stimuleren van consumentenuitgaven.

### (2) Keep it simple

Ga geen ingewikkelde regelingen invoeren die moeilijk (lees: met de nodige uitvoeringskosten) terug te draaien of weer op te heffen zijn. Houdt het flexibel zodat ook geschakeld kan worden als de economie weer aantrekt. Voorkom teveel gedetailleerde regelingen en zoek geen oplossingen voor de Bühne. Als voorbeeld kan worden genoemd de financieringsstructuur van de jeugdzorg. Die is nu nog ondergebracht bij de provincie maar wordt per 1 januari 2015, onder aftrek van een efficiencykorting (15% van budget), overgeheveld naar de gemeentes. Een onnodig ingewikkelde ingreep en het is maar de vraag of de efficiencybesparing wordt gehaald.

### (3) All together now

Probeer de lasten gezamenlijk te verdelen over werkgevers, ondernemers, werknemers en de overheid. Leg de keuzes helder uit en trotseer de protesten die uit de verschillende hoeken komen. Ga samen op weg naar een beter en nieuw perspectief en toon lef bij het maken van de keuzes. Mark Rutte mag Afier voor hulp altijd bellen!

Wij houden voor u als relatie van Afier de (fiscale) ontwikkelingen met betrekking tot Prinsjesdag uiteraard nauwlettend in de gaten.

Groet,  
André Kool

## QUESTIONS & ANSWERS

ONS WERK DRAAIT VAAK OM GOED LUISTEREN NAAR UW VRAAG EN U TE HELPEN MET EEN ANTWOORD. DAAROM STAAN QUESTIONS CENTRAAL IN ONZE AANPAK, HET ANTWOORD KENT U AL: DAT IS AFIER.

**Q**

HEEFT AFIER VOLDOENDE FISCALE DESKUNDIGHEID IN HUIS?

**A**

ZEKER. ONZE FISCALITEIT IS BOVENGEMIDDELD TE NOEMEN, MET SPECIALE KENNIS OP HETGEBIED VAN O.A. FISCALE STRUCTUREN, VBI'S EN DE INNOVATIEBOX.

**Q**

KUNNEN DE MENSEN VAN AFIER OOK STRATEGISCH MET MIJ MEEDENKEN?

**A**

JA. WIJ DENKEN STRATEGISCH MEE OP HET GEBIED VAN O.A. ORGANISATIESTRUCTUUR, VESTIGINGEN, ASSORTIMENT EN KANSEN OP DE MARKT.

LEER ONS KENNEN OP [WWW.AFIER.COM](http://WWW.AFIER.COM)